



Ondernemersfonds Arnhem

Van / voor / door ondernemers



UIT
NACHT
ARNHEM



5 REASONS TO VISIT
EUROPEAN
NEW POWER
SUMMIT
22.05.25



2024

INHOUD

1	Historie	1
2	Ondernemersfonds Arnhem 2024	2
3	Gehonoreerde projecten 2024	4
4	Financiële spreiding in de gemeente Arnhem	12
5	Investering in de Arnhemse economie	13
6	Ondernemersfonds Arnhem	15
	Doelstellingen	
	Budget 2024	
	Werkwijze	
	PBA, StAB	



7	Bezwaarprocedure	18
8	Eindrapportages en evaluaties	18
9	Financiën Ondernemersfonds Arnhem 2024	19
10	Publicatie en verantwoording	20
11	Rooster van Aftreden	20
12	Evaluatie en vooruitblik	21

1. HISTORIE

Uit onderzoek in 2007, uitgevoerd door de Kamer van Koophandel in opdracht van de gemeente Arnhem, onder de ondernemers(collectieven) in de gemeente Arnhem blijkt onder voorwaarden draagvlak voor een Ondernemersfonds.

Voor de uitwerking van de werkwijze van het Ondernemersfonds en de criteria wordt een initiatiefgroep geformeerd uit de grootste ondernemersorganisaties in de gemeente Arnhem, te weten: OKA, woonboulevard Arnhem, winkeliersvereniging Kronenburg, CCA, SOB Presikhaaf, VNO-NCW Midden, KHN afdeling Arnhem en MKB-Nederland Midden.

De initiatiefgroep wordt ondersteund door adviseurs van de Kamer van Koophandel Centraal Gelderland en de gemeente Arnhem.

Op 8 februari 2010 stemt de gemeenteraad van de gemeente Arnhem in met de vorming van een - door een onafhankelijke stichting te beheren - Ondernemersfonds Arnhem conform het Raadsbesluit en het Uitwerkingsmodel Ondernemersfonds Arnhem. Daarin wordt tevens bepaald dat de basisactiviteiten van Stichting Binnenstadmanagement Arnhem (tegenwoordig PBA) en Stichting OKA Services (tegenwoordig StAB) uit het Ondernemersfonds worden gefinancierd.

Op 30 juni 2010 wordt de Stichting Ondernemersfonds Arnhem (SOFA) formeel opgericht. De bestuursleden zijn voorgedragen door het Arnhemse bedrijfsleven.

In 2014 wordt, conform voornoemd Raadsbesluit en Uitwerkingsmodel, het functioneren van het Ondernemersfonds Arnhem geëvalueerd door het bestuur van SOFA en, in opdracht van de gemeente Arnhem, door een onafhankelijk onderzoeksbureau. In navolging van deze evaluaties* adviseert het bestuur van SOFA de gemeente over enkele verbeteringen binnen het functioneren van het Ondernemersfonds.

In samenspraak met de gemeente en de initiatiefgroep wordt hierop het Uitwerkingsmodel Ondernemersfonds Arnhem aangepast en op 14 december 2015 voor de periode 2016-2018 formeel vastgesteld.

In 2019 en in 2024 wordt het functioneren van het Ondernemersfonds wederom door het bestuur van SOFA en een onafhankelijk onderzoeksbureau geëvalueerd*. Het Uitwerkingsmodel d.d. 14 december 2015 blijft gehandhaafd.

Het bestuur van Stichting Ondernemersfonds Arnhem wordt in 2024 gevormd door:

C. van der Most, voorzitter
P.W. van Stijn, secretaris
R.J. de Jonge, penningmeester
W.H. de Bes
I.P. Bosman
A. Bozbiyik
R.J. Janssen

Het bestuur wordt ondersteund door de afdeling Economische Zaken van de gemeente Arnhem en door een secretariael bureau.

*De evaluatierapporten zijn beschikbaar op www.ondernemersfondsarnhem.nl

2. ONDERNEMERSFONDS ARNHEM 2024

In 2024 ontvangt Ondernemersfonds Arnhem 34 subsidieaanvragen voor een totaalbedrag van € 690.739,-.

Het bestuur heeft geoordeeld dat 26 aanvragen voldoen aan de criteria en beoogde doelstellingen van het Ondernemersfonds.

Bij de beoordeling van deze aanvragen wordt rekening gehouden met een evenwichtige spreiding over de stad. Een belangrijke inhoudelijke voorwaarde waaraan een aanvraag moet voldoen betreft het economische effect van het project voor Arnhem.

Projecten die voldeden aan de criteria:

Projectnaam	Aanvrager	Gevraagd:	Toegekend:
Olympic Experience	CMA	€ 40.000,00	€ 40.000,00
20 jaar ontwerp in de stad	OPA	€ 10.000,00	€ 5.000,00
Testmarkt 2024	Stg. Startclub Arnhem	€ 10.000,00	€ 5.000,00
Drieslag onderneemt	Stg. Drieslag onderneemt	€ 8.470,00	€ 6.353,00
WIJK!	Stg touchstones	€ 20.000,00	€ 10.000,00
Rijndistrict Open Studio's	Stg. Rijndistrict	€ 14.400,00	€ 7.200,00
Cameratoezicht Het Broek	StAB	€ 5.619,00	€ 5.619,00
Ruimte voor cultuur	RBTAN	€ 21.100,00	€ 21.100,00
7straatjes, Montmartre van Arnhem	Stg. 7straatjes Arnhem	€ 13.000,00	€ 13.000,00
Airborne Lights Arnhem	PBA	€ 58.000,00	€ 30.000,00
STRTFSTVL Arnhem	PBA	€ 15.000,00	€ 15.000,00
IMPACT symposium	Stg. Innovatiefabriek Arnhem	€ 20.000,00	€ 15.000,00
Live Talkshow: Gember	Stg. Buiten het boek	€ 15.000,00	€ 7.500,00
Stadspromotiefilm Arnhem	CMA	€ 15.000,00	€ 15.000,00
Lekker & Groen	KHN Arnhem	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Café Theater Festival 2025	Stg CTF	€ 2.200,00	€ 2.200,00
ENPS	Stg Connectr	€ 65.000,00	€ 65.000,00
Stimuleren congresacquisitie Arnhem	CMA	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Kerstverlichting	PBA	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Kerstverlichting DOCKS en VOS	PBA	€ 29.350,00	€ 29.350,00
Klarendalbubblel 2025	DOCKS	€ 4.250,00	€ 4.250,00
Sinterklaaskelders	Stg. Stagement Theaterprod.	€ 27.500,00	€ 27.500,00
Toevoeging stationsgebied Uitnacht	Stg. CEA	€ 15.000,00	€ 15.000,00
Matchmaker	PBA	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Talent Tours 2025	CMA	€ 24.220,00	€ 24.220,00
ASM Student Business Lounge	ASM (Rijnijssel)	€ 30.000,00	€ 15.000,00
Impact of War	Stg. B2L	€ 30.000,00	€ 15.000,00

€ 563.109,00 € 463.292,00

Verklaring voor afwijkende toekenningen:

- Gevraagde bijdrage van het Ondernemersfonds is te hoog in relatie tot de overige cofinanciering en/of het te verwachten economische effect
- Prikkel tot meer cofinanciering
- Afweging bijdrage Ondernemersfonds in relatie tot het economische effect
- Niet subsidiabel
- Afbouw in subsidietoekenning: structurele financiering uit het Ondernemersfonds is niet mogelijk. (zie pag. 15)

Gehonoreerde subsidieaanvragen dienen veelal nog te voldoen aan de voorwaarde van aantoonbare cofinanciering en/of een sluitende begroting alvorens het voorschot wordt overgemaakt.

Indieners van subsidieaanvragen ontvangen schriftelijk bericht van het bestuursbesluit op hun aanvraag. In de brief wordt gemotiveerd waarom de aanvraag is afgewezen dan wel toegekend en onder welke voorwaarden wordt toegekend. Tevens wordt gewezen op de mogelijkheid van bezwaar (zie hoofdstuk 7).

De toegekende financiële bijdrage wordt niet ineens uitgekeerd.

In eerste instantie ontvangt de aanvrager 80% van het toegekende bedrag. Na ontvangst en goedkeuring door het bestuur van de financiële en inhoudelijke verantwoording wordt de 20% slotuitkering voldaan. De termijnen van rapportering door de aanvragers worden in een overzicht vastgelegd en 'bewaakt'.

Tijdens de beoordeling van de subsidieaanvragen wordt het bestuur van het Ondernemersfonds bijgestaan door een adviseur van de afdeling Economische Zaken van de gemeente Arnhem. De beslissing om een aanvraag te honoreren dan wel af te wijzen is geheel aan het bestuur.



3. GEHONOREERDE PROJECTEN 2024

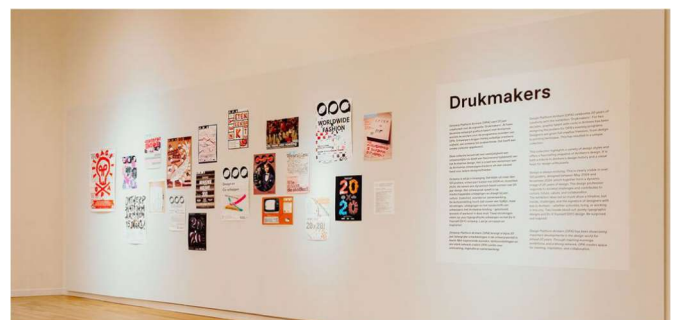
Doelstelling Ondernemersfonds: financiële steun aan projecten of activiteiten die bijdragen aan versterking van de Arnhemse economie.

Stichting Ontwerp Platform Arnhem (OPA): 20 Jaar ontwerp in de stad

Doelstelling: OPA en de creatieve ontwerpers in de stad extra onder de aandacht brengen tijdens het 20-jarig jubileum van OPA.

Viering van het 20-jarig jubileum van OPA door middel van feestelijke activiteiten, expert-meetings en een tentoonstelling voor de stad. Het Ondernemersfonds onderschrijft het belang van OPA voor de Arnhemse ontwerpers en creatievelingen.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 december 2024.



Stichting Startclub Arnhem: Testmarkt 2024

Doelstelling: slaagkans startende ondernemers vergroten.



Tijdens het Innovate Festival 2024 presenteren startende ondernemers hun producten of diensten. Met de feedback van de bezoekers kunnen zij hun product of dienst verbeteren. De testmarkt voldoet aan een behoefte bij startende ondernemers. Door deze mogelijkheid te bieden, kunnen startende ondernemers testen of er een markt is voor hun product of dienst en kunnen zij hun aanbod verbeteren. De testmarkt vindt plaats op 18 oktober 2024 in Musis.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 februari 2025.

Stichting Drieslag Onderneemt: Drieslag onderneemt.

Doelstellingen: verbetering uitstraling winkelcentrum en omzetverhoging.

De winkeliers in winkelcentrum De Drieslag organiseren diverse activiteiten in 2024 ter verbetering van de leefbaarheid, uitstraling en veiligheid van het winkelcentrum en omgeving en om meer bezoekers te trekken om hun omzet te verhogen. Activiteiten o.a. Zomerslag (juni), Wijkdag (september), Winterslag (december).



Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 maart 2025.

Stichting touchstones: WIJK! Cirque de la Liberté!

Doelstellingen: verbinding bedrijfsleven met kunst/cultuur, samenwerking Arnhemse partijen, extra bezoekers naar de stad, bestedingen in de stad.



18 Circustheatershows die worden uitgevoerd op de Stadsblokken tussen 26 september en 13 oktober 2024. De shows sluiten inhoudelijk aan bij de herdenking van de Slag om Arnhem.

Cirque de la Liberté is vooral een interactief samenwerkingsproject tussen Arnhemse ondernemers branche-breed en de cultuursector.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 februari 2025.

Stichting Rijndistrict: Rijndistrict Open Studio's

Doelstellingen: versterking imago Rijnpark, stimuleren onderlinge betrokkenheid en verbinding van de ondernemers, profilering van de ondernemers.

De creatieve ondernemers in het Rijndistrict stellen op 21 juni hun studioruimtes open voor publiek, door middel van programmering, exposities, voorstellingen, workshops, installaties, enz. Door dit event worden zij en het gebied zichtbaarder gemaakt voor een breed publiek.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 maart 2025.



Stichting Arnhemse Bedrijventerreinen (StAB): pilot cameratoezicht Het Broek

Doelstellingen: verbetering uitstraling bedrijventerrein, verbetering ondernemersklimaat.



Een pilotproject met een pakket aan maatregelen waaronder cameratoezicht om de leefbaarheid en uitstraling van het bedrijventerrein te verbeteren, noodzakelijk voor een toekomstbestendig bedrijventerrein. Met de KVO-partners en de gemeente zijn afspraken gemaakt in het kader van privacy, monitoring, opvolging en evaluatie.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: najaar 2025.

Stichting Regionaal Bureau voor Toerisme Arnhem Nijmegen: Ruimte voor cultuur

Doelstelling: stimuleren langer verblijf en herhaalbezoek aan de stad.

Wintercampagne, onderdeel van de marketingstrategie Bestemming Arnhem. De campagne richt zich op de Nederlandse en Duitse stijlzoeker en op meerdaags verblijf in de stad. Er is sprake van samenwerking tussen Arnhemse organisaties en ondernemerscollectieven. Er wordt aansluiting gezocht met de Arnhemse Uitnacht. De campagne wordt breed ingezet via diverse mediakanalen.



Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 april 2025.

Stichting 7straatjes Arnhem: 7straatjes, het Montmartre van Arnhem

Doelstelling: omzetverhoging voor de ondernemers in de 7straatjes.



Winkelgebied de 7straatjes wordt in de zomer van 2024 omgetoverd tot klein Parijs, het 'Montmartre van Arnhem'. De ondernemers in het gebied organiseren dit samen. Een activiteit van, voor en door ondernemers.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 november 2024.

Stichting Platform Binnenstad Arnhem (PBA): Airborne Lights Arnhem

Doelstellingen: Arnhem en haar geschiedenis weer op de kaart zetten, extra bezoekers en langer verblijf naar de stad trekken.

80 Jaar Slag om Arnhem in beeld: gedurende de maand september 2024 videoprojecties van de Slag om Arnhem op gebouwen in Arnhem. Zal direct economische spin-off genereren en op de langere termijn terugkeerbezoek. Bezoekersaantallen en duur van het verblijf worden gemeten op basis waarvan een uitgavepatroon kan worden bepaald.



Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 december 2024.

Stichting Platform Binnenstad Arnhem (PBA): STRTFSTVL Arnhem

Doelstelling: omzetverhoging voor de binnenstadondernemers.



Een straattheaterfestival dat in augustus in de binnenstad van Arnhem plaatsvindt. Het festival trekt extra publiek naar de stad wat extra omzet oplevert voor de winkeliers en de horeca. Bezoekersaantallen en verblijfsduur worden gemeten.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 december 2024.

Stichting Buiten het boek: Live Talkshow Gember

Doelstellingen: de wijk Coehoorn als creatieve hotspot zichtbaar te doen herleven, omzetverhoging voor de ondernemers in Coehoorn.

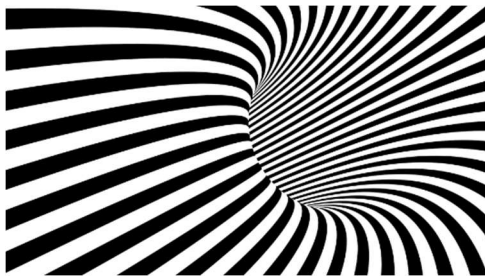
Door middel van maandelijkse avondprogrammering in een boekwinkel in Coehoorn de wijk Coehoorn als creatieve hotspot op de kaart zetten. Reuring, activiteit en ontmoeting realiseren, een creatieve 'vibe' in Berlijnse sfeer. Levert indirect economisch effect op voor de ondernemers in Coehoorn.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 september 2025.



Stichting Innovatiefabriek Arnhem: IMPACT symposium

Doelstellingen: verbinding tussen innovatieve ondernemers, bevordering samenwerking en kennisuitwisseling, bevordering innovatie en ondernemerschap.



Het IMPACT symposium is een dagsymposium tijdens het Innovate Festival in oktober. Het symposium op zichzelf is innovatief, daarnaast leerzaam en interactief, gericht op de doorontwikkeling van een innovatief idee en op innovatief ondernemerschap. Van, voor en door ondernemers.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 februari 2025.

Stichting Citymarketing Arnhem (CMA): Stadspromotiefilm Arnhem

Doelstelling: promotie van Arnhem.

Een inspirerende promotionele film over Arnhem die de economische positionering belicht, de aansprekende werkgevers, de innovaties. De drijfveren van de stad. Meer dan een toeristische film. Een film die Arnhem en haar focuspunten/ unique selling points in 60 tot 90 seconden goed belicht. Deze film wordt beschikbaar gesteld in de toolkit en kan door Arnhemse stakeholders vrij gebruikt worden. Naar verwachting beschikbaar in september 2024.

Aanvulling op het verslag:

<https://citymarketingarnhem.nl/toolkit/#videos>

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 juni 2025.



KHN Arnhem: Lekker & Groen

Doelstellingen: kostenbesparing in de horeca, profilering van Arnhem als Groene stad.



Het verduurzamen van de Arnhemse horeca: het tegengaan van voedselverspilling. Dat betekent kostenbesparing voor de ondernemers. Daarnaast: meer plantaardig voedsel op de menukaarten van de Arnhemse horeca, wat aansluit bij het imago van Arnhem als groene stad. Twee zeer actuele thema's van deze tijd. Ondernemers worden ondersteund met een communicatiecampagne.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: januari 2025.

Stichting Café Theater Festival: Café Theater Festival 2025

Doelstellingen: extra omzet voor de horecaondernemers in de stad, podium aan lokale cultuurmakers.

(Onverwachte) culturele voorstellingen in 15 Arnhemse cafés om het bezoek aan cafés in de binnenstad van Arnhem te stimuleren en om Arnhems talent een podium te bieden voor ontwikkeling. Dit festival wordt goed bezocht en heeft de potentie om uit te groeien tot een jaarlijks terugkerend evenement.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 juli 2025.



Stichting Citymarketing Arnhem (CMA): Stimuleren congresacquisitie Arnhem

Doelstelling: extra omzet voor ondernemers in Arnhem.



Het ontwikkelen van een professionele aanpak van congresacquisitie, met een aansprekend bidbook. Congressen hebben economische impact op de lokale economie.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 mei 2025.

Stichting Platform Binnenstad Arnhem (PBA): Matchmaker

Doelstelling: verminderen leegstand in de binnenstad.

Aanstelling van een matchmaker, in samenwerking met de vereniging van vastgoedeigenaren en de gemeente, die de benodigde partners gaat verbinden voor een duurzame en kwalitatieve invulling van leegstaande panden in de binnenstad. Aansluitend bij de behoefte van de stad en de gemeentelijke visie op een compacte binnenstad.



Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: juni 2025 en december 2026.

Stichting Connectr: European New Power Summit (ENPS) 2025

Doelstellingen: profilering Arnhem als energy hotspot van Europa, extra omzet voor lokale ondernemers, concrete economische doelstellingen voor ondernemers en studenten.



Diverse events tijdens de Arnhem Electricity Week die Arnhem internationaal op de kaart zetten als de energy hotspot van Europa. De ENPS verbindt partijen, trekt talent en investeerders aan, genereert extra omzet bij de lokale ondernemers. Concrete economische doelstellingen voor ondernemers en studenten.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 september 2025.

Stichting Culturele Evenementen Arnhem (CEA): Toevoeging stationsgebied Uitnacht

Doelstelling: omzetverhoging voor de lokale ondernemers.

Doorontwikkeling van de Uitnacht naar een stadsbreed festival door toevoeging van het stationsgebied in de marketingcampagne rond het festival. Visuele uitingen op het stationsplein en in de stationshal van Arnhem Centraal om reizigers te attenderen op de Uitnacht Arnhem, waardoor mogelijk meer publiek wordt getrokken naar de Uitnacht. Hierbij wordt een podium geboden aan de studenten van ArtEZ en wordt samengewerkt met Platform Binnenstad Arnhem.



Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 mei 2025.

Arnhem Studiestad/ASM festival: ASM Student Business Lounge

Doelstellingen: werkgelegenheid, werving/behoud arbeidskrachten.



Tijdens het jaarlijkse studentenfestival in Arnhem kunnen studenten in de Student Business Lounge kennismaken met het bedrijfsleven en vice versa. Via een aparte ingang worden de studenten langs de bedrijven geleid. Met de Student Business Lounge wordt gehoor gegeven aan deze wens uit het (Arnhemse) bedrijfsleven.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 sept. 2025.

Stichting Citymarketing Arnhem (CMA): Talent Tours 2025

Doelstelling: verbinding tussen studenten en het Arnhemse bedrijfsleven.

Vijf thematische bustours met studenten die gericht bedrijven in en rond Arnhem bezoeken om hen te werven voor het Arnhemse bedrijfsleven. Ondernemers zijn betrokken en dragen financieel bij. De Talent Tour wordt een blijvende activiteit waarvan de resultaten worden gemeten.



Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 december 2025.

Stichting Bridge to Liberation: Impact of War

Doelstelling: extra omzet voor de binnenstadondernemers.



Het maken en filmen van een modecollectie die de impact van oorlog uitdraagt van de makers. Het is een ludiek en bijzonder herdenkingsevent dat tijdens de Juni Modemaand plaatsvindt. Als onderdeel daarvan zal dit extra publiek naar de stad trekken en bijdragen aan de identiteit van Arnhem als creatieve en Modestad. Er is sprake van samenwerking met partners in de stad, de resultaten worden gemeten.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 oktober 2025.

DOCKS: Klarendalbubble 2025

Doelstellingen: bekendheid Modekwartier vergroten, meer bezoekers aantrekken, omzetverhoging voor de ondernemers.

Eigen activiteitenprogramma van Klarendal, als Klarendal festivalbubble, binnen de programmering van de Uitnacht. Verbinding van cultuur met mode & design. De deelnemende ondernemers in het Modekwartier leveren een actieve bijdrage aan de vulling van de programmering en stellen hun (winkel)ruimte beschikbaar. In 2025 zijn er meer activiteiten op meerdere locaties in het Modekwartier.



Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 april 2025.

Stichting Stagement Theaterproducties: Sinterklaaskelders

Doelstellingen: extra omzet voor de binnenstadondernemers, samenwerking tussen ondernemers.



In de historische kelders van Arnhem worden allerlei activiteiten georganiseerd in de belevingssfeer van het Sinterklaasfeest. Ondernemers werken samen om dit te organiseren en te faciliteren. De Sinterklaaskelders zullen extra publiek naar de stad trekken wat extra omzet oplevert voor de binnenstadondernemers.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 maart 2025.

Stichting Citymarketing Arnhem (CMA): Olympic Experience Arnhem

Doelstellingen: versterking olympische basisfundamenten van Arnhem, extra bezoekers naar Arnhem, omzetverhoging bij ondernemers.

De ontwikkeling van een olympische sportbelevingsroute op Papendal en door de binnenstad. De belevingsroute zal extra bezoekers trekken naar Arnhem, wat extra bestedingen betekent bij de ondernemers. Belangrijke stakeholders zoals Papendal, NOC*NSF, Sportbedrijf Arnhem, Presikhaaf University, scholen, musea en ondernemers zijn betrokken.



Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 oktober 2025.

Stichting Platform Binnenstad Arnhem (PBA): Kerstverlichting

Doelstelling: kostenbesparing.



Het aansluiten van de Kerst-/sfeerverlichting op de openbare stadsverlichting. Daarmee wordt jaarlijks bespaard op de elektriciteitskosten van de sfeerverlichting in de binnenstad. De besparing komt ten goede aan het budget voor de sfeerverlichting.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 mei 2025.

Stichting Platform Binnenstad Arnhem (PBA): Kerstverlichting DOCKS en VOS

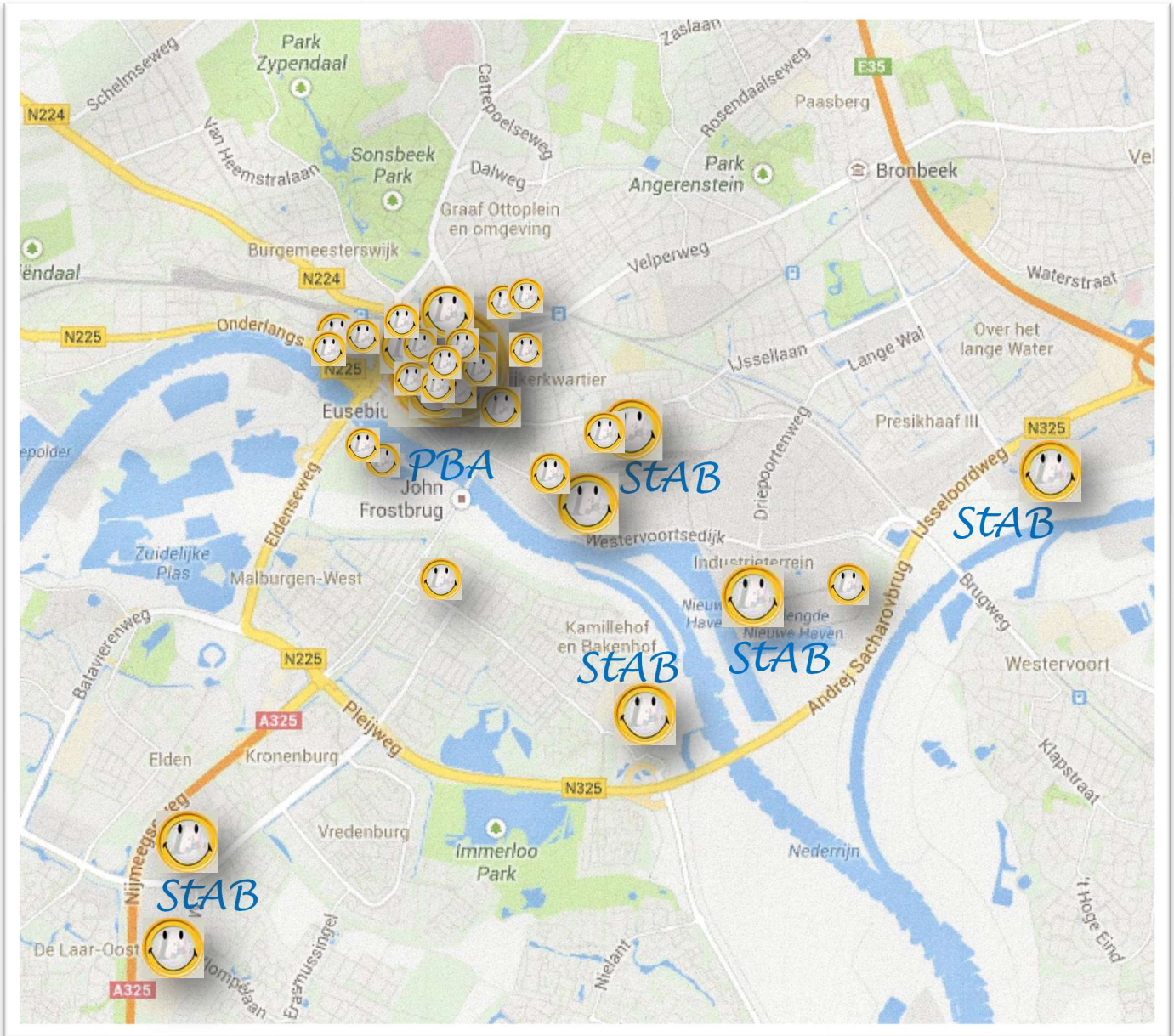
Doelstellingen: zichtbare verbinding Modekwartier en Spijkerkwartier met de binnenstad, extra omzet voor de ondernemers in deze kwartieren tijdens de donkere dagen.

Aansluiting van het Modekwartier en het Spijkerkwartier op de sfeerverlichting van de binnenstad, waardoor deze kwartieren zichtbaar met de binnenstad worden verbonden. Sfeerverlichting is van belang voor het aantrekken van bezoekers naar deze winkelgebieden, zeker in de donkere maanden van het jaar. Extra bezoekers betekent extra omzet voor de ondernemers in deze kwartieren.

Financiële en inhoudelijke eindrapportage aan Ondernemersfonds Arnhem: 1 maart 2025.



4. GEHONOREERDE PROJECTEN 2024 FINANCIËLE SPREIDING IN DE GEMEENTE ARNHEM



Financiële spreiding in categorieën:

Evenementen:	€ 78.950,-	Binnenstadmanagement (PBA)	€ 400.000,-
Creative sector:	€ 5.000,-	extra 10%	- 40.000,-
Duurzaamheid:	€ 10.000,-	Bedrijventerreinen (StAB)	€ 110.000,-
Promotie & marketing:	€ 111.100,-	extra 10%	- 11.000,-
Omzetverhogende activiteiten:	€ 19.353,-		
Overige economie- stimulerende initiatieven:	€ 213.889,-		
	<hr/>		
	€ 463.292,-		€ 561.000,-*

*Zie hoofdstuk 6.

5. INVESTERING IN DE ARNHEMSE ECONOMIE COFINANCIERING PER PROJECT

Eén van de voorwaarden om voor subsidie uit het Ondernemersfonds in aanmerking te komen betreft cofinanciering. Met cofinanciering van partners en/of externe partijen wordt draagvlak aangetoond voor het project.

Onderstaande tabel biedt een overzicht van de financiering binnen de uitgevoerde en lopende projecten en toont aan dat financiering uit het Ondernemersfonds externe financiering stimuleert: het Ondernemersfonds genereert een multiplier effect.

Projectnaam	Aanvrager	Projectkosten:	Bijdrage aanvrager:	Bijdrage SOFA:	Bijdrage overigen:
Olympic Experience	CMA	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 40.000,00	€ 60.000,00
20 jaar ontwerp in de stad	OPA	€ 33.850,00	€ 10.500,00	€ 5.000,00	€ 18.350,00
Testmarkt 2024	Stg. Startclub Arnhem	€ 20.100,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 10.100,00
Drieslag onderneemt	Stg. Drieslag onderneemt	€ 8.470,00	€ 2.117,00	€ 6.353,00	€ 0,00
WIJK!	Stg touchstones	€ 200.441,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 180.441,00
Rijndistrict Open Studio's	Stg. Rijndistrict	€ 61.800,00	€ 0,00	€ 7.200,00	€ 54.600,00
Cameratoezicht Het Broek	STAB	€ 11.238,00	€ 2.809,50	€ 5.619,00	€ 2.809,50
Ruimte voor cultuur	RBTAN	€ 60.491,68	€ 7.344,18	€ 18.147,50*	€ 35.000,00
7straatjes, Montmartre van Arnhem	Stg. 7straatjes Arnhem	€ 25.628,81	€ 2.628,81	€ 13.000,00	€ 10.000,00
Airborne Lights Arnhem	PBA	€ 160.050,00	€ 10.050,00	€ 30.000,00	€ 120.000,00
STRTFSTVL Arnhem	PBA	€ 89.728,00	€ 12.000,00	€ 15.000,00	€ 62.728,00
IMPACT symposium	Stg. Innovatiefabriek Arnhem	€ 50.000,00	€ 10.000,00	€ 15.000,00	€ 25.000,00
Live Talkshow: Gember	Stg. Buiten het boek	€ 55.240,00	€ 4.740,00	€ 7.500,00	€ 43.000,00
Stadspromotiefilm Arnhem	CMA	€ 18.000,00	€ 3.000,00	€ 15.000,00	€ 0,00
Lekker & Groen	KHN Arnhem	€ 81.840,00	€ 4.800,00	€ 10.000,00	€ 67.040,00
Café Theater Festival 2025	Stg CTF	€ 93.200,00	€ 10.500,00	€ 2.200,00	€ 80.500,00
ENPS	Stg Connectr	€ 348.922,31	€ 66.500,00	€ 65.000,00	€ 217.422,31
Stimuleren congresacquisitie Arnhem	CMA	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 30.000,00
Kerstverlichting	PBA	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 0,00
Kerstverlichting DOCKS en VOS	PBA	€ 29.350,00	€ 0,00	€ 29.350,00	€ 0,00
Klarendalbubbel 2025	DOCKS	€ 8.326,42	€ 576,42	€ 4.250,00	€ 3.500,00
Sinterklaaskelders	Stg. Stagement Theaterprod.	€ 48.464,27	€ 10.964,27	€ 27.500,00	€ 10.000,00
Toevoeging stationsgebied Uitnacht	Stg. CEA	€ 242.130,00	€ 0,00	€ 15.000,00	€ 227.130,00
Matchmaker	PBA	€ 75.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 55.000,00
Talent Tours 2025	CMA	€ 77.095,00	€ 7.500,00	€ 24.220,00	€ 45.375,00
ASM Student Business Lounge	ASM (Rijnijssel)	€ 125.400,00	€ 0,00	€ 15.000,00	€ 110.400,00
Impact of War	Stg. B2L	€ 165.000,00	€ 4.000,00	€ 15.000,00	€ 146.000,00

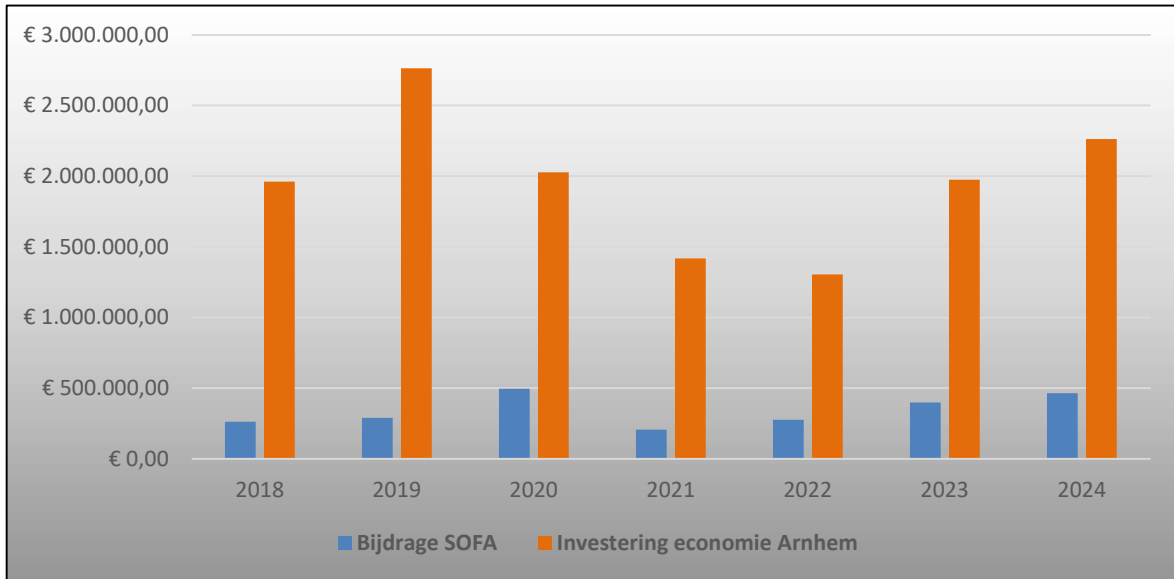
*toekenning bijgesteld ivm lagere projectkosten

€ 185.030,18 € 463.292,00 € 1.614.395,81

De bijdrage vanuit het Ondernemersfonds 2024 aan projectaanvragen ad **€ 463.292,-** heeft er mede toe geleid dat overige partners hebben bijgedragen met **€ 1.614.396,-**.

In totaal is in 2024, met ondersteuning vanuit het Ondernemersfonds, **€ 2.262.718,-** geïnvesteerd in versterking van de Arnhemse economie.

Het financiële beeld over de afgelopen jaren:



6. ONDERNEMERSFONDS ARNHEM

Doelstellingen

Het Ondernemersfonds Arnhem biedt de mogelijkheid om - in aanvulling op de publieke taken van de gemeente Arnhem - extra projecten en activiteiten te kunnen realiseren die bijdragen aan de economische ontwikkeling van Arnhem.

Het Ondernemersfonds wordt gevoed door middel van een opslag op de OZB-niet woningen. Het Ondernemersfonds is bedoeld voor financiering van

- de basisactiviteiten van binnenstadmanagement Arnhem (PBA)
- de basisactiviteiten van Stichting Arnhemse Bedrijventerreinen (StAB)
- overige ondernemersprojecten.

Budget 2024

Het budget van het Ondernemersfonds bedraagt in 2024 € 890.000,-. Conform raadsbesluit van de gemeente Arnhem d.d. 14 december 2015 worden de basisactiviteiten van PBA en StAB uit het Ondernemersfonds gefinancierd.

Van voormeld budget is € 400.000,- bestemd voor PBA en € 110.000,- voor StAB. Rekening houdend met organisatiekosten van het Ondernemersfonds ad € 30.000,- resteert € 350.000,- voor overige projectaanvragen.



€k 890:		
€k 400	PBA	44,94%
€k 110	StAB	12,36%
€k 350	overige projectaanvragen	39,33%
€k 30	organisatiekosten	3,37%

Werkwijze inzake PBA en StAB

PBA en StAB dienen in december hun (meerjaren)plan met begroting in bij Ondernemersfonds Arnhem ter onderbouwing van hun subsidieaanvraag voor uitvoering van hun basisactiviteiten voor het komende jaar.

Het bestuur van het Ondernemersfonds beoordeelt de subsidieaanvraag en brengt hierover advies uit aan het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Arnhem. Bij een positief advies wordt het voor beide organisaties bestemde budget uit het Ondernemersfonds door de gemeente gefaseerd overgemaakt*. Uitkering van de slotuitkering geschiedt na positief advies van het bestuur van het Ondernemersfonds over de door beide organisaties afgelegde schriftelijke inhoudelijke en financiële verantwoording. Tussentijds vinden voortgangsbesprekingen plaats met beide organisaties.

PBA en StAB kunnen bij het Ondernemersfonds ook subsidie aanvragen voor projecten die niet tot hun basisactiviteiten behoren. Deze subsidieaanvragen worden behandeld volgens de werkwijze inzake projectaanvragen.

*Zie hoofdstuk 9.

Werkwijze inzake projectaanvragen

Arnhemse ondernemerscollectieven zoals verenigingen, stichtingen of aantoonbare samenwerkingsverbanden met een collectief (ondernemers)belang kunnen bij het Ondernemersfonds financiële steun vragen voor projecten of activiteiten die bijdragen aan de versterking van de Arnhemse economie.

Het bestuur van het Ondernemersfonds beoordeelt de ingediende aanvragen en financiële steun (tot het beschikbare subsidieplafond). Het bestuur legt hierover jaarlijks verantwoording af aan het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Arnhem en aan het Arnhemse bedrijfsleven en representatieve organisaties.

De aanvragen dienen te voldoen aan de algemene voorwaarden voor indiening, alsmede aan de inhoudelijke voorwaarden waarmee de aanvraag wordt getoetst aan de doelstelling van het Ondernemersfonds. De criteria staan vermeld in het Uitwerkingsmodel en op de website, www.ondernemersfondsarnhem.nl:

Algemene voorwaarden:

- de aanvraag heeft betrekking op één project;
- de aanvrager maakt de financieringsbehoefte aannemelijk;
- het project of de activiteit is nog niet gestart of gaat nog niet van start tijdens de periode tussen indiening en beoordeling van de subsidieaanvraag bij het Ondernemersfonds;
- de resultaten van het project zijn zoveel als mogelijk meetbaar;
- kosten van voorbereiding van een project komen niet voor subsidie in aanmerking;
- andere typen projecten hebben voorrang boven projecten gericht op haalbaarheidsonderzoeken en het voorbereiden van planvorming;
- een terugkerend project, bijvoorbeeld een evenement, kan niet structureel worden gefinancierd vanuit het Ondernemersfonds. Het project dient namelijk op termijn financieel zelfstandig te kunnen draaien. Een terugkerend project krijgt maximaal drie keer een bijdrage uit het Ondernemersfonds. De hoogte van de bijdrage uit het Ondernemersfonds is bij de tweede en derde toekenning respectievelijk maximaal 50% en 25% van de eerste toegekende bijdrage;
- de bijdrage uit het Ondernemersfonds is in principe bedoeld als cofinanciering voor een project;
- het project moeten worden ingediend op het standaard aanvraagformulier en dient te worden voorzien van een begroting en dekkingsplan;
- de financiering heeft geen betrekking op sanering van schulden, dan wel op een afbouw van bedrijfsactiviteiten;
- de aanvrager verkeert niet in staat van faillissement, vereffening, surseance van betaling of akkoord, noch is een procedure daartoe aangevraagd of aanhangig gemaakt;
- verantwoording van de projectresultaten en bestedingen dient te geschieden d.m.v. een eindrapportage met financiële verantwoording;
- het bestuur van het Ondernemersfonds kan aanvullende voorwaarden stellen t.a.v. onder andere tussentijdse voortgangrapportages, te verstrekken voorschotten, tussentijdse evaluatie, opschorten of intrekken subsidies;
- de bijdrage uit het Ondernemersfonds dient een jaar na toekenning te zijn benut, tenzij in de projectaanvraag duidelijk is gemaakt dat de projectperiode langer duurt dan een jaar, of het bestuur van het Ondernemersfonds anders beslist. De aanvrager heeft altijd instemming van het bestuur van het Ondernemersfonds nodig wanneer de uitvoering van een project wordt uitgesteld; uitstel kan intrekking van de toegekende bijdrage tot gevolg hebben.

Inhoudelijke voorwaarden:

- het project sluit aan bij de gemeentelijke Economische Agenda;
- het project versterkt de economie in Arnhem of levert een bijdrage aan de verbetering van bedrijfsgebieden;
- het project moet een economisch effect sorteren voor Arnhem;
- het project is voor een collectief van ondernemers van belang;
- bij subsidieverstrekking wordt voorrang gegeven aan projecten waarin wordt samengewerkt tussen verschillende partijen;
- bij de subsidieverstrekking zal rekening worden gehouden met een evenwichtige spreiding van de toekenningen.



Stichting Arnhemse Bedrijventerreinen (StAB)

In zijn bestuursvergadering in maart bespreekt het bestuur van het Ondernemersfonds de inhoudelijke en financiële verantwoording van StAB over het boekjaar 2023. In navolging hiervan adviseert het bestuur het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Arnhem om de slotuitkering van het budget 2023 aan StAB uit te keren.

In juli heeft een afvaardiging van het bestuur van het Ondernemersfonds gesproken met het dagelijks bestuur van StAB. Aan de orde komen de projecten en activiteiten op de bedrijventerreinen, alsook de ambities van StAB en de inflatie versus het onveranderde budget van StAB. Het bestuur van het Ondernemersfonds besluit tot een extra bijdrage aan StAB, te weten 10% van het jaarbudget dat StAB uit het ondernemersfonds ontvangt. Zie hoofdstuk 4.



Stichting Platform Binnenstadmanagement Arnhem (PBA)

In zijn bestuursvergadering in september bespreekt het bestuur van het Ondernemersfonds de inhoudelijke en financiële verantwoording van PBA over het boekjaar 2023. In navolging hiervan adviseert het bestuur het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Arnhem om de slotuitkering van het budget 2023 aan PBA uit te keren.

Voorafgaand aan de bestuursvergadering in november geeft PBA een toelichting op zijn visie en koers voor 2025 en verder.

In 2024 besluit het bestuur van het Ondernemersfonds tot een extra bijdrage aan PBA, te weten 10% van het jaarbudget dat PBA uit het ondernemersfonds ontvangt. Zie hoofdstuk 4.

Budgetverhoging

Het is een feit dat de budgetten van PBA en StAB én van het Ondernemersfonds al jarenlang onveranderd zijn, terwijl door de forse inflatie van de laatste jaren de kosten zijn gestegen. Dit betekent dat StAB en PBA met hun budget minder kunnen uitvoeren. Als het Ondernemersfonds besluit tot een extra bijdrage aan deze organisaties, betekent dit dat er minder budget binnen het Ondernemersfonds beschikbaar is voor initiatieven voor Arnhem van andere ondernemerscollectieven.

De evaluatie van het Ondernemersfonds die in voorbereiding is en in 2024 wordt uitgevoerd dient mede ter onderbouwing van het verzoek aan de gemeenteraad om budgetverhoging voor het Ondernemersfonds.

7. BEZWAARPROCEDURE

In de brief waarin het bestuur van Ondernemersfonds Arnhem de indiener van een subsidieaanvraag gemotiveerd mededeelt of de aanvraag is gehonoreerd, wordt gewezen op de mogelijkheid van bezwaar.

Aanvragers kunnen bezwaar maken tegen toekenning dan wel afwijzing van hun subsidieaanvraag. Dit kan schriftelijk binnen 6 weken na dagtekening van de brief waarin het bestuur zijn besluit mededeelt. Het bestuur reageert zo snel mogelijk doch uiterlijk binnen 2 weken op het bezwaar.

In 2024 hebben twee aanvragers bezwaar ingediend tegen een afwijzing en tegen een lagere toekenning dan gevraagd. Het besluit tot afwijzing is herzien.

8. EINDRAPPORTAGES

In 2024 werden onderstaande eindrapportages van projecten door het bestuur van Ondernemersfonds Arnhem beoordeeld. Het bestuur heeft geoordeeld dat de rapportages voldoende inzicht boden op de resultaten van het project. Het bestuur heeft zijn goedkeuring gegeven aan alle eindrapportages. De slotuitkering kon worden voldaan:



OFA-nr:	Projectnaam	Aanvrager	Slotuitkeringen in 2024:	Totaal ontv. subsidie
2022/020	Versterking cohesie	StAB	€ 3.200,-	€ 16.000,-
2022/022	Arnhem zet de knop om	VNO-NCW Midden	€ 0,-	€ 14.100,-
2023/003	Warenhuis 2.0.	DOCKS	€ 1.600,-	€ 8.000,-
2023/007	Testmarkt	Stg. Startclub Arnhem	€ 2.000,-	€ 10.000,-
2023/009	ArnhemBedrijft!	Stg. Arnhem Bedrijft	€ 2.000,-	€ 10.000,-
2023/013	Campagne wc Kronenburg	Wereldhave	€ 0,-	€ 10.000,-
2023/014	Verkoop PAS Arnhem	PBA	€ 2.600,-	€ 13.000,-
2023/019	800 jaar Arnhem	CMA	€ 2.000,-	€ 10.000,-
2023/020	Energy Week identity	CMA	€ 3.000,-	€ 15.000,-
2023/021	Uitnacht Arnhem 2024	CEA	€ 15.000,-	€ 15.000,-
2023/025	Klarendalbubbel	DOCKS	€ 2.500,-	€ 2.500,-
2023/028	ASM Student Festival	swv*	€ 6.000,-	€ 30.000,-
2023/029	Influencer Bherd Binnenstad	PBA	€ 2.574,-	€ 12.870,-
2023/031	Bruisende Olympische binnenstad	PBA	€ 7.000,-	€ 35.000,-
2023/033	Nacht van de Mode	DOCKS	€ 2.000,-	€ 10.000,-
2023/035	Café Theater Festival 2024	Stg. CTF	€ 4.000,-	€ 4.000,-
2024/005	WIJK!	Stg. touchstones	€ 2.000,-	€ 10.000,-
2024/006	Rijndistrict Open Studio's	Stg. Rijndistrict	€ 7.200,-	€ 7.200,-
2024/009	7straatjes, Montmartre v Arnhem	Stg. 7straatjes	€ 2.600,-	€ 13.000,-
2024/010	Airborne Lights Arnhem	PBA	€ 6.000,-	€ 30.000,-
2024/016	Stadspromotiefilm Arnhem	CMA	€ 3.000,-	€ 15.000,-

€ 76.274,-

*samenwerkingsverband

9. FINANCIEN ONDERNEMERSFONDS ARNHEM 2024

BTW-positie Stichting Ondernemersfonds Arnhem (SOFA);

De Belastingdienst staat op het standpunt dat SOFA niet btw-plichtig is. Dit betekent dat het budget Ondernemersfonds door de gemeente Arnhem exclusief b.t.w. aan SOFA wordt uitgekeerd. Dit betekent dat bij subsidieaanvragen inclusief b.t.w. de b.t.w.-kosten uit het budget van het Ondernemersfonds zouden moeten worden vergoed. Deze b.t.w.-bedragen komen niet ten goede aan de Arnhemse economie, dienen niet het doel van het Ondernemersfonds, maar belasten wel het budget van het Ondernemersfonds.

In overleg met de gemeente, deskundigen en de Belastingdienst is een model gevonden waarbij Binnenstadmanagement Arnhem (PBA) en StAB, die conform raadsbesluit van de gemeente Arnhem tenminste € 510.000,- per jaar uit het Ondernemersfonds ontvangen, de aan hen in rekening gebrachte b.t.w. door derden, alsnog als voorbelasting in aftrek kunnen brengen. Dit betekent in de praktijk dat beide organisaties weliswaar uit het budget van het Ondernemersfonds, maar niet door SOFA, doch direct vanuit de gemeente Arnhem, worden gefinancierd. SOFA behoudt daarbij nadrukkelijk haar autonome rol als toezichthouder, bindend adviseur en beoordelaar.

PBA en StAB hebben hiervoor een overeenkomst gesloten met de gemeente.

De gemeente verrekent de b.t.w. via het BTW-compensatiefonds voor gemeenten.



Jaarrekening 2024;

De jaarrekening 2024 inclusief accountantsverklaring wordt gepubliceerd op www.ondernemersfondsarnhem.nl.

10. PUBLICATIE EN VERANTWOORDING

Het Ondernemersfonds Arnhem heeft een website: www.ondernemersfondsarnhem.nl.
Op de website staan o.a. de basisdocumenten waarop de uitvoering van het Ondernemersfonds is gebaseerd, de doelstellingen en criteria van het Ondernemersfonds, de gehonoreerde projecten, de subsidieaanvraagformulieren en antwoorden op veel gestelde vragen.

Verantwoording

Conform het Uitwerkingsmodel Ondernemersfonds Arnhem 2015 dient de Stichting Ondernemersfonds Arnhem jaarlijks verantwoording af te leggen aan het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Arnhem. Dit gebeurt middels dit jaarverslag en de jaarrekening.

Deze verantwoording wordt tevens op de website gepubliceerd.

11. ROOSTER VAN AFTREDEN

Conform artikel 4 van de statuten van Stichting Ondernemersfonds Arnhem zijn de bestuursleden na 3 jaar aftredend. Een volgens rooster aftredend bestuurslid is eenmaal onmiddellijk herbenoembaar.



Het Rooster van Aftreden in 2024:

Naam	Functie	Achtergrond	In functie sedert	Herbenoembaar per	Aftredend per
Mw. C. (Claudia) van der Most	Voorzitter	ondernemer	01-01-2023	01-01-2026	01-01-2029
Dhr. R.J. (Ronald) de Jonge	Penningmeester	accountancy	10-07-2018	10-07-2021	10-07-2024*
Mw. P.W. (Petra) van Stijn	Secretaris	ondernemer bestuurlijk	11-02-2021	11-02-2024	11-02-2027
Dhr. W.H. (Wolter) de Bes	Bestuurslid	KHN Arnhem	23-09-2020	23-09-2023	23-09-2026
Dhr. I.P. (Ilko) Bosman	Bestuurslid	ondernemer bestuurlijk	01-09-2022	01-09-2025	01-09-2028
Dhr. A. (Aykut) Bozbiyik	Bestuurslid	TOV ondernemer	01-09-2022	01-09-2025	01-09-2028
Dhr. R.J. Janssen	Bestuurslid	OKA bestuurlijk	01-12-2024	01-12-2027	01-12-2030

*Dhr. R. de Jonge heeft zijn functie van penningmeester vervuld tot en met vaststelling van de jaarrekening 2023 in november 2024.

12. EVALUATIE EN VOORUITBLIK

2024 was een goed jaar voor SOFA. SOFA heeft in totaal een bijdrage geleverd van ruim EUR 463.000, waarbij door derden ook nog eens ruim EUR 1,6 miljoen is gesponsord en dus in totaal meer dan EUR 2,2 miljoen is geïnvesteerd in de Arnhemse economie.

Wij proberen steeds meer ondernemerscollectieven te bereiken, onder andere door het organiseren van ondernemersborrels en onze aanwezigheid bij diverse evenementen. Dit lijkt zijn vruchten af te werpen. Steeds meer ondernemerscollectieven weten ons te vinden en daar zijn wij blij mee. Het Ondernemersfonds is immers van, voor en door alle ondernemers in Arnhem.


Dit jaar heeft Ronald de Jonge afscheid genomen als penningmeester van SOFA. Hij heeft zich als penningmeester jarenlang met veel bevologenheid voor het Arnhems ondernemersleven ingezet en wij danken hem dan ook voor zijn grote betrokkenheid al die afgelopen jaren.

Hij is opgevolgd door Ilko Bosman. Ilko is sinds 2 jaar als bestuurslid betrokken bij SOFA. Daarnaast is Robert Jan Janssen toegetreden tot het bestuur in 2024 en zijn wij weer compleet.

In 2025 zal er overleg plaatsvinden met de gemeente Arnhem over de budgetten van het Ondernemersfonds. Zowel de vrij besteedbare middelen voor diverse projecten als de vaste bijdragen aan PBA en StAB zullen worden besproken. Hiertoe is aanleiding, gezien het in 2024 uitgebrachte evaluatierapport. Daar zitten verbeterpunten in die wij graag ter harte nemen. Dit zit met name op de vergroting van onze vindbaarheid, vooral ook bij ondernemerscollectieven die tot nog toe de weg naar SOFA niet -met succes- hebben weten te vinden. Dit is voor ons reden ook in 2025 meer aandacht te besteden aan profilering via social media en zullen de borrels worden voortgezet.

Namens Stichting Ondernemersfonds Arnhem (SOFA),


C. van der Most
Voorzitter


P.W. van Stijn
Secretaris



Ondernemersfonds Arnhem

Van / voor / door ondernemers